

## تقرير المشاركة في المعهد الهندي للإدارة الداخلية - أندور

### ١. معلومات المشترك

اسم المشترك	اللواء الركن مرعي حسن عطيه احمد
التحصيل الدراسي والاختصاص	ماجستير علوم عسكرية - درع
العنوان الوظيفي	أمين سر الدراسات والبحوث
اسم الجهة الحكومية	وزارة الدفاع
البريد الالكتروني	—
رقم الهاتف	٠٧٥١٣٧٣٣٨٩٨

### ٢. معلومات البرنامج التدريبي

عنوان البرنامج	دورة كبار الموظفين التنفيذيين في الحكومة العراقية
طبيعة البرنامج التدريبي	جمهورية الهند
البلد	وزارة الخارجية الهندية
الجهة الراعية	مؤسسة التعاون الفني والاقتصادي الهندي ( ITEC )
الجهة المنظمة	١٢ يوم
مدة البرنامج	من ١/٧/١ ولغاية ٢٨/٧/٢٠٢٣
التاريخ	ممثل من كل وزارة
الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج	

محدود

### ٣. أهم المواضيع التي طرحت في البرنامج التدريبي

محاور ومواضيع البرنامج التدريبي تتضمن المحاضرات النظرية التالية :

أ. ادارة الذات

ب. المدن الذكية وتطوير البنية التحتية

ج. تنمية المهارات والتعليم التقني والتوظيف المتجدد

د. ادارة الازمات / كوفيد ١٩

هـ. الشراكات بين القطاع العام والخاص

و. الابتكار في الزراعة

ز. قطاع الرفاه الاجتماعي في الهند

ح. السلامة العامة

ط. الابتكار في التعليم المدرسي والبنية التحتية

ي. دروس في ادارة الحياة

ك. الحوكمة الالكترونية

ل. البنية الاقتصادية للبلد واستراتيجية النمو

### ٤. طبيعة البرنامج التدريبي

أ. يهدف البرنامج الذي تم اجراءه بالاشتراك مع مؤسسة التعاون والاقتصادي الهندي (ITEC) تحت اشراف وزارة الخارجية في حكومة الهند لغرض تمكين الوفد العراقي من الاطلاع على الرؤى الادارية المتطورة ومهارات القيادة الاستراتيجية وفهم اعمق للممارسات الادارية في الهند وقد قدم البرنامج منصة فريدة لتبادل المعرفة والتفاعل بين ثقافة الهند والعراق .

ب. افتتح البرنامج البروفيسور (هيماشوراي) مدير معهد الادارة في أندور بتاريخ ١٧ تموز ٢٠٢٣ محاضرة عن القيادة والادارة وقارن بين المفهومين اللذين يكمل احدهما الاخر واعطى امثلة فعلية على كليهما .

## ٥. محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

البرنامج وفر منصة للمسؤولين العراقيين للمشاركة في سلسلة من الجلسات التفاعلية بقيادة خبراء بارزين وقادة الفكر في مختلف المجالات من استكشاف تطورات المدينة الذكية الى التطبيقات الصحية وادارة الازمات وقضايا حقوق الانسان كما عزز البرنامج فهما شاملا للحكومة الالكترونية من خلال زيارات ميدانية لمواقع صناعية واستثمارية للاطلاع على تجربة الحكومة الالكترونية عن كثب .

## ٦. النشاطات الصفية والميدانية

أطلع الوفد على افضل الممارسات الادارية والرقمية في جلسات متسلسلة ركزت على ما يلي :

أ. انشاء المدن الذكية والبنية التحتية لها .

ب. سياسات العدالة الاجتماعية والرعاية الاجتماعية وتلبية احتياجات المجتمعات المهمشة .

ج. مبادرة اعادة تدوير النفايات ورحلة اندور الناجحة باعتبارها انظف مدينة في الهند على مدار (٦) سنوات متتالية

د. أهمية تنمية المهارات والتعليم التقني والتوظيف والطاقة المتجددة .

هـ. اعداد استراتيجيات لادارة الازمات الفعالة اثناء الأوبئة والكوارث الطبيعية .

و. استخدام افضل الممارسات في الابتكار في التعليم المدرسي وتوفير البنية التحتية للتعليم .

ز. استخدام أفضل سياسات السلامة العامة والامن وتعزيز تدابير ضمان السلامة العامة والحفاظ على القانون والنظام بشكل فعال .

ح. الابتكار في الزراعة والغابات وتعزيز الممارسات المستدامة والزراعة الرقمية .

ط. ادارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص .

ي. انتشار تطبيقات الطاقة الشمسية والطاقة المتجددة كبديل عن توليد التوربينات .

ك. التعرف على نظام قانوني في الهند والتزامه بمبادئ الدستور في تحقيق العدالة وسيادة القانون .

ل. التعرف على أدوار اللجنة الوطنية لحقوق الانسان وأهمية شمول الاقليات بالحفاظ على حقوق الانسان ولجميع المواطنين في الهند .

م. كجزء من تقاليد معهد الادارة في أندور شارك كبار موظفي العراق ايضا في نشاط زراعة الاشجار في حرم المعهد مما يرمز الى التزامهم بالوعي البيئي وقد سجلت شجرة بأسم الوفد العراقي تقديرا لمساهماتهم البيئية .

## ٧. الملاحظات

- أ. تشهد الهند ثورة رقمية هائلة في قطاعات الصحة والتعليم والخدمات للنهوض بواقع المواطن .
- ب. جميع المبادرات والبرامج والتطبيقات الالكترونية مرتبطة ببطاقة الهوية الالكترونية للمواطن والتي تتضمن خصائصه ببطاقة البايومترية كمقياس للفردية وعدم تكرار في تقديم الخدمة .
- ج. تخصص نسبة ٤٠% من تلك البرامج الفئات المحرومة والهشة أما باقي المواطنين بتكاليف رمزية لقاء حصولهم على التطبيقات .
- د. ادخال الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تنفيذ جميع الخدمات من خلال سياسات تعاقدية تضمن عدم مشاركة الحكومة بالتكاليف (سوى توفير الارض) أو مساهمتها بنسب ضئيلة وتضمن من جانب اخر عدم تكبد المستثمر خسائر فادحة في رأس المال .
- هـ. تدوير النفايات استثمار مدر للدخل وصديق للبيئة ومنتج للوقود النظيف والاسمدة .

## ٨. المقترحات والتوصيات

- أ. أبدت السلطات الهندية استعدادها للتعاون مع العراق بالطرق الدبلوماسية في توفير التطبيقات الذكية الكفيلة بتقديم الخدمات للمواطنين مجاناً (India stack Global) منها (١٥) تطبيق تتعلق بالصحة والرعاية الاجتماعية والزراعية والتعليم والتعاملات التجارية عبر الانترنت وبما يضمن سيطرة الحكومة التامة على خصوصية بيانات المواطنين وحمايتها من التسلسل والاختراق .
- ب. كما أبدت هيئة الصحة الوطنية بالتعاون مع وزارة الشؤون الخارجية استخدام للتعريف بالنظام الصحي للمرضى القادمين من العراق عبر تطبيق الكتروني (Heal in India) تتوفر فيه تفاصيل عبر مواقع المستشفيات والمراكز الطبية وقائمة بأسماء الاطباء والاستشاريين وتخصصاتهم فضلاً على اسعار وتكاليف العمليات الجراحية والتحليل والفحوصات الاخرى منعاً لاستغلال المرضى من قبل المترجمين والمكاتب الوهمية وضعاف النفوس .
- ج. التطبيق الرقمي الذي يدعم الفلاح فاعل في حصر الاراضي الصالحة للزراعة وحصر عدد الفلاحين المشمولين بالدعم الحكومي للبذور والمبيدات ويعزز هذا التطبيق عن طريق الاقمار الصناعية وكاميرات الدرون فضلاً على ذلك تمكين الفلاحين من التعرف على انواع المحاصيل الصالحة للزراعة في ارضه والاسعار المطروحة من الشركات لشراء محصوله وكذلك على اجراء تحليل للتربة بكاميرات موجودة في التطبيق تفحص قبضه من التراب بيد الفلاح فوراً .

اللواء الركن

مرعي حسن عطيه

أمانة السر العام - وزارة الدفاع

٢٠٢٣/١١/١٧